

Министерство сельского хозяйства и продовольствия
Республики Беларусь

Учреждение образования
«Белорусский государственный аграрный технический университет»

ПРОГРАММА

вступительного испытания в магистратуру по специальности
7-06-0311-01 «Экономика»

2023 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа вступительного испытания в магистратуру по специальности 7-06-0311-01 «Экономика» составлена на основе учебного плана высшего образования по специальности 7-06-0311-01 «Экономика» и в соответствии с учебными программами по учебным дисциплинам «Экономика организаций (предприятий) АПК» и «Менеджмент».

По данной программе проводится дополнительное собеседование для иностранных граждан и лиц без гражданства, временно пребывающих или временно проживающих в Республике Беларусь.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Учебная дисциплина «Экономика организаций (предприятий) АПК»

Агропромышленный комплекс (АПК) в системе национальной экономики: сущность, роль, состав, проблемы и перспективы развития

Понятие и сущность АПК как органической системы и социально-экономические основы ее функционирования. Роль и место АПК в производственных ресурсах и народнохозяйственном комплексе. Социально-экономическое значение АПК в обеспечении продовольственной безопасности страны. Состав и структура АПК. Производственная и социальная инфраструктуры. Показатели отраслевой структуры АПК. Современные проблемы и перспективы развития национального АПК в контексте развития белорусской экономической модели.

Экономическая среда функционирования организаций

Понятие внутренней и внешней среды функционирования организации (предприятия) и ее составные элементы. Факторы, определяющие состояние и развитие макро- и микросреды функционирования организации (предприятия). Субъекты внутренней и внешней среды функционирования организации (предприятия). Организационно-правовые основы государственного регулирования деятельности предприятий в Республике Беларусь как основополагающий фактор внешней среды организации.

Организация (предприятие) как субъект хозяйствования, его структура, формы собственности, организационно-правовые формы

Понятие организации (предприятия), цель и задачи создания и функционирования. Характерные черты и признаки организации (предприятия). Структура организации. Основные цели, принципы деятельности и функции организаций (предприятий) в условиях рынка. Классификация организаций по различным признакам: по формам собственности, отраслевой принадлежности, размерам, участию иностранного капитала, организационно-правовым формам и др.

Организационно-правовые формы организаций (предприятий). Особенности организации государственной формы собственности. Государственное унитарное предприятие, основанное на праве

хозяйственного ведения и на праве оперативного управления. Частные предприятия. Хозяйственные товарищества и их виды. Хозяйственные общества и их виды. Крестьянско-фермерские хозяйства.

Концентрация агропромышленного производства: сущность, формы, показатели оценки

Концентрация производства: сущность, формы, показатели концентрации производства. Экономическое значение концентрации производства. Экономическая эффективность концентрации: факторы, методика ее определения. Оптимальный размер организации и методика его определения. Сочетание крупного, среднего и мелкого производства в условиях рыночных отношений.

Специализация агропромышленного производства: сущность, виды, показатели оценки характера и уровня специализации

Специализация производства, как процесс общественного разделения труда. Формы и виды специализации и их особенности в сельском хозяйстве. Показатели характера и уровня специализации. Совершенствование специализации сельскохозяйственного производства.

Кооперация агропромышленного производства: сущность, виды и показатели оценки эффективности

Кооперирование производства, как основной процесс развития производительных сил. Территориально-отраслевое, внутриотраслевое и внутривладельческое кооперирование. Интеграционные процессы в условиях агропромышленного кооперирования и их эффективность. Проблемы и перспективы кооперирования в отечественном АПК.

Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Земельные ресурсы в системе производственных ресурсов организаций АПК и их классификация. Уровень, тенденции, факторы роста и резервы повышения экономической эффективности использования земельных ресурсов по отраслям сельскохозяйственного производства. Интенсификация и системы земледелия, роль и характер севооборотов. Методика экономической оценки сельскохозяйственных земель и ее применение.

Трудовые ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Характер, роль и особенности труда в агропромышленном производстве. Персонал организации (предприятия): сущность, состав, структура, классификация и влияние на экономику. Промышленно-производственный персонал. Баланс рабочего времени: сущность и назначение. Показатели трудообеспеченности и эффективности использования персонала в организациях отечественного АПК.

Производительность труда: сущность, показатели и методы измерения

Производительность труда: понятие, показатели, измерители. Факторы и резервы роста производительности труда.

Основные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Понятие, роль и особенности основных средств в организациях АПК. Классификация и структура основных средств в агропромышленной сфере. Износ и амортизация основных средств. Современная амортизационная политика и методы начисления амортизации. Показатели эффективности использования основных средств в организациях АПК. Повышение научно-технического уровня и качественных характеристик важнейших групп основных средств на основе научно-технического прогресса. Использование расширенного воспроизводства и лизинга основных средств. Резервы и пути повышения эффективности использования основных средств.

Оборотные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Сущность, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств. Оборотные производственные фонды: состав, структура и назначение. Фонды обращения: сущность, состав и структура. Кругооборот оборотных средств. Влияние отраслевых особенностей на структуру оборотных средств. Система показателей обеспеченности и эффективности использования оборотных средств в агропромышленных организациях. Факторы, влияющие на эффективность использования оборотных средств. Современный уровень обеспеченности

и эффективности использования оборотных средств в организациях АПК.
Пути улучшения использования оборотных средств.

Планирования деятельности организаций (предприятий) АПК

Сущность планирования и его виды в современных условиях развития белорусской экономики. Принципы и методы планирования как способ управления организацией (предприятием). Директивное и индикативное планирование как фактор развития организации (предприятия). Стратегическое и тактическое планирование и их роль в формировании экономической политики организации (предприятия) АПК. Основные этапы, разделы и способы разработки бизнес-планов организаций (предприятий) АПК.

Себестоимость продукции организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, состав и структура, факторы снижения

Себестоимость продукции: сущность, классификация, показатели. Методы калькулирования себестоимости. Источники и факторы снижения себестоимости продукции.

Оплата труда: сущность, формы, системы, функции, принципы и задачи

Сущность и виды оплаты труда. Функции оплаты труда. Система государственного регулирования оплаты труда и ее основные элементы. Тарифная система: сущность, элементы и область применения. Формы и системы оплаты труда в сельскохозяйственном производстве. Условия эффективного применения форм и систем заработной платы.

Прибыль и рентабельность организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, механизм формирования прибыли, показатели рентабельности

Прибыль организации: сущность, виды, функции, механизм формирования и использования. Оценка резервов повышения прибыли. Пути увеличения прибыли организации за счет различных источников. Рентабельность: сущность, виды, показатели и методика их расчета.

Инвестиции и инвестиционная деятельность организаций (предприятий) АПК

Инвестиции: сущность, состав, структура. Объекты и субъекты инвестиций. Классификация инвестиций. Цель и источники инвестирования в условиях рынка. Государственное регулирование инвестиционной деятельности организации. Инвестиционная политика организации (предприятия). Показатели и методы измерения и оценки экономической эффективности инвестиций в АПК. Факторы и пути повышения экономической эффективности инвестиций в отечественном АПК.

Инновации и инновационная деятельность организаций (предприятий) АПК

Инновации: понятие, виды. Инновационная деятельность. Характеристика инновационного процесса, содержание его этапов. Инновационные проекты: обоснование, методы и критерии отбора наиболее эффективных проектов. Проблемы обеспечения эффективности инноваций. Научно-технологические парки, инновационные центры и инновационные бизнес-инкубаторы и проблемы достижения эффективного их функционирования. Государственное регулирование инновационной деятельности.

Эффективность функционирования организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, показатели оценки

Категория экономической эффективности: понятие и уровни. Производственно-экономическая и социально-экономическая эффективность. Система показателей абсолютной и сравнительной экономической эффективности агропромышленного производства. Резервы и пути повышения экономической эффективности функционирования организаций АПК.

Экономическая оценка стоимости организаций (предприятий) АПК: сущность, виды, составные элементы, методы оценки

Стоимость организации (предприятия): экономическая сущность, виды, составные элементы. Методы оценки стоимости организации: характеристика, достоинства, недостатки и особенности применения.

Конкурентоспособность продукции и организаций (предприятий) АПК: понятие, факторы и методы оценки

Конкурентоспособность продукции: сущность и измерители. Факторы, определяющие конкурентоспособность продукции. Методы оценки уровня конкурентоспособности продукции. Конкурентоспособность организации и ее связь с конкурентоспособностью продукции. Конкурентоспособность организации и факторы, на нее влияющие. Качество продукции и жизненный цикл изделия. Показатели качества продукции и методы их оценки. Основы сертификации и оценки соответствия продукции организаций (предприятий) АПК.

Качество продукции и жизненный цикл изделия: показатели, методы оценки, основы сертификации

Сущность, показатели оценки, измерители качества продукции. Влияние уровня качества продукции на экономическое развитие организации. Факторы, определяющие качество продукции. Управление качеством продукции в организации. Контроль качества продукции в организации. Методы оценки качества Система показателей качества: обобщающие и дифференцированные. Понятие системы качества. Пути повышения качества продукции. Стимулирование повышения качества продукции. Сертификация продукции. Органы сертификации и порядок проведения. Экономическая оценка повышения качества продукции. Основы систем управления качеством труда и продукции. Принципы построения системы качества в соответствии с требованиями международных стандартов. Основные элементы системы управления качеством труда и продукции. Сертификация систем качества. Показатели эффективности систем качества.

Основы продовольственной безопасности страны: сущность, уровни, условия достижения, параметры оценки и задачи

Сущность продовольственной безопасности, цели и задачи ее достижения. Стратегия, критерии и параметры продовольственной безопасности. Уровни и факторы обеспечения продовольственной безопасности. Важнейшие условия продовольственной безопасности. Механизм достижения продовольственной безопасности.

Экономика зернопродуктового подкомплекса АПК

Состав и структура зернопродуктового подкомплекса и производственно-экономические связи. Состояние, достижения и проблемы развития зернопродуктового подкомплекса отечественного АПК. Показатели и уровень экономической эффективности производства, переработки и реализации зерна. Факторы, резервы и пути увеличения и повышения эффективности зернового производства в организациях отечественного АПК.

Экономика картофелепродуктового подкомплекса АПК

Картофель в социально-экономической жизни населения. Функционально-отраслевая структура картофелепродуктового подкомплекса АПК. Система показателей и уровень экономической эффективности производства, переработки и реализации продукции подкомплекса. Резервы и пути увеличения отечественного производства и переработки картофеля. Важнейшие направления роста производительности труда, снижения себестоимости и повышения рентабельности продукции картофелеводства.

Экономика льнопродуктового подкомплекса АПК

Состав, структура и функциональное назначение льнопродуктового подкомплекса АПК. Производственные связи и механизм экономических взаимоотношений субъектов хозяйствования льнопродуктового подкомплекса. Эффективность экспорта льноволокна и продуктов его переработки. Показатели, уровень и тенденции развития и повышения эффективности производства, переработки и реализации льнопродукции.

Экономика свеклосахарного подкомплекса АПК

Состав и структура свеклосахарного подкомплекса АПК. Мировой и отечественный рынок сахара. Использование побочной продукции сахароварения. Система показателей и уровень экономической эффективности производства и промышленной переработки сахарной свеклы. Резервы и пути повышения эффективности производства свеклосахарного сырья и продуктов его переработки.

Экономика овощепродуктового подкомплекса АПК

Место и роль овощепродуктов в продовольственной и сырьевой базе. Состав и структура овощепродуктового подкомплекса отечественного АПК. Ассортимент овощей и продуктов их переработки. Системы овощеводства. Развитие, размещение и специализация отечественного производства овощей и субъектов их хранения, первичной и промышленной переработки и реализации. Показатели и уровень экономической эффективности производства и промышленной переработки овощей.

Экономика молочнопродуктового подкомплекса АПК

Молочные продукты в продовольственной балансе белорусского населения и экспортном потенциале республики. Структура молочнопродуктового подкомплекса. Экономика молочного скотоводства в Республике Беларусь. Уровень, тенденции и факторы роста экономической эффективности производства и переработки молока. Экономическая эффективность молочного скотоводства.

Экономика мясопродуктового подкомплекса АПК

Производство говядины в мясном продуктовом подкомплексе и ее роль в мясном балансе населения. Состояние и тенденции развития производства и переработки мяса крупного рогатого скота в Республике Беларусь. Показатели, уровень и факторы роста экономической эффективности отечественного производства и переработки говядины. Резервы увеличения и удешевления производства мяса крупного рогатого скота. Экономические показатели эффективности выращивания и откорма крупного рогатого скота.

Свинина в мясном балансе белорусского населения и экспортном потенциале отечественного сельского хозяйства. Структура свинопродуктового подкомплекса АПК Республики Беларусь. Экономическая эффективность производства и переработки свинины на фермах и свинокомплексах. Факторы и пути увеличения производства и переработки мяса свиней и снижения себестоимости продукции. Экономическая эффективность свиноводства и пути ее повышения. Проблемы и перспективы развития отечественного свиноводства.

Продукция отечественного птицеводства в продовольственной базе населения и экспортном потенциале. Системы птицеводства и структура птицепродуктового подкомплекса АПК. Экономическая эффективность производства, переработки и реализации мяса птицы и яиц. Факторы и пути

увеличения и удешевления производства птицеводческой продукции. Экономическая оценка эффективности производства продукции птицеводства.

Хозяйственный риск в АПК и методы его снижения

Хозяйственный риск: сущность, место и роль в хозяйственной деятельности. Классификация хозяйственных рисков и их анализ. Рискообразующие факторы (факторы внешней и внутренней среды; предвидимые и непредвидимые факторы; среда прямого и косвенного воздействия; политические и социально-экономические факторы риска; технико-технологические факторы риска; маркетинговые факторы риска и др.). Методы выявления и оценки рискообразующих факторов. Случайные и систематически повторяющиеся потери. Зоны допустимого, критического и катастрофического риска. Кривая распределения вероятностей потерь или вероятностей получения прибыли. Кривая риска и анализ ее характерных точек. Количественная оценка риска. Методы минимизации хозяйственных рисков. Диверсификация как способ снижения степени риска.

Учебная дисциплина «Менеджмент»

Сущность менеджмента и его роль в обществе

Предмет учебной дисциплины «Менеджмент» и ее место в системе наук. Определение, сущность и содержание менеджмента. Менеджмент как наука и искусство. Характерные черты менеджмента.

Основные категории менеджмента и их взаимосвязь

Понятийный аппарат менеджмента. Предмет и объект управления. Исследовательские методы и законы менеджмента. Взаимосвязь основных категорий менеджмента. Виды и уровни менеджмента. Кибернетическая трактовка менеджмента.

Научные школы менеджмента и их характеристика

Исторические периоды развития теории и практики управления. Характеристика основных научных школ. Школа научного управления. Административная (классическая) школа. Школа человеческих отношений.

Школа поведенческих наук. Математическая школа управления. Интернациональный характер менеджмента. Американская и японская модели менеджмента.

Современные научные подходы и концепции менеджмента

Системный подход. Ситуационный подход. Процессный подход. Комплексный подход. Интеграционный подход. Маркетинговый подход. Нормативный подход. Современные научные концепции менеджмента. Концепция адаптации, концепции глобальной стратегии, целевой ориентации.

Процесс управления и функции менеджмента

Управление как процесс. Необходимость функционального разделения управленческой деятельности. Классификация функций управления. Общие (основные) и конкретные (специфические) функции менеджмента.

Планирование (прогнозирование), организация, координация (регулирование), мотивация, контроль. Управленческие работы, операции и элементы.

Принципы и методы менеджмента

Сущность и классификация принципов управления. Всеобщие, общие и специальные принципы менеджмента. Универсальность и объективность принципов управления. Принципы управления Ф. Тейлора, Г. Эмерсона, А. Файоля. Система принципов Т. Питтерса и Р. Уотермана. Современные принципы управления. Принципы управления АПК.

Понятие и место методов управления в системе категорий менеджмента. Классификация методов управления. Административные, экономические, социально-психологические методы управления. Особенности применения и средства реализации методов управления.

Стиль руководства

Понятие стиля руководства. Характеристика авторитарного, демократического и либерального стилей руководства. Достоинства, недостатки и особенности применения различных стилей руководства. Управленческая решетка.

Коллектив как объект управления

Виды и их характеристика. Функции, выполняемые коллективом. Социально-психологический климат в коллективе. Факторы, влияющие на климат в коллективе.

Организационные структуры управления

Элементы и связи в организационной структуре управления. Классификация организационных структур управления. Механистические (бюрократические) и органические (адаптивные) структуры управления. Современные виды организационных структур управления.

Проектирование организационных структур управления

Этапы проектирования и требования к организационным структурам управления. Проектный анализ оргструктур управления. Симптомы мисменеджмента. Тим-менеджмент – командный принцип управления.

Концепция управления персоналом на современном этапе

Сущность управления персоналом. Управление персоналом и его элементы. Ситуация с кадрами на предприятиях. Типичные ошибки в вопросах управления персоналом. Этапы развития кадрового менеджмента. Актуальные направления дальнейшего развития управления персоналом.

Система управления персоналом

Цели управления персоналом. Основные аспекты в управлении персоналом. Механизм управления персоналом. Функция управления персоналом. Кадровый потенциал и кадровый цикл.

Состав и структура персонала организации

Критерии классификации персонала. Производственный и непроизводственный персонал. Рабочие и их классификация. Категории управленческого персонала. Линейные и функциональные руководители. Специалисты. Технические исполнители. Младший обслуживающий персонал. Работники пожарно-сторожевой охраны. Ученики.

Служба управления персоналом

Необходимость создания служб управления персоналом. Факторы, обуславливающие создание служб управления персоналом. Расположение кадровой службы в организационной структуре управления. Функции службы управления персоналом.

Организация управленческого труда

Сущность и особенности управленческого труда. Классификация труда руководителя. Содержание труда руководителя. Принципы рациональной организации управленческого труда. Роли, исполняемые руководителем.

Власть и влияние руководителя

Сущность власти. Власть, основанная на принуждении, влияние через страх. Власть, основанная на вознаграждении, влияние через положительное подкрепление. Законная власть, влияние через традиции. Власть примера, влияние с помощью харизмы. Власть эксперта, влияние через разумную веру.

Деловое общение руководителя

Деловые совещания. Деловые переговоры. Деловые беседы. Особенности ведения телефонных разговоров, приема посетителей.

Корпоративная культура

Виды корпоративных культур. Культура власти, роли, задачи, личности. Факторы, влияющие на культуру организации. Дифференциация корпоративной культуры.

Организационная деятельность в работе с персоналом

Норма управляемости. Теория связей руководитель-подчиненный. Компоненты и параметры организационной роли. Восприятие организационной роли исполнителем. Проектирование организационной роли.

Делегирование, ответственность и полномочия

Сущность делегирования. Ошибки делегирования. Понятие ответственности. Полномочия и их виды. Линейные и штабные полномочия.

Потребность в персонале

Факторы, определяющие потребность в персонале. Виды потребности в персонале. Методы расчета потребности в персонале. Явочный и списочный состав персонала.

Планирование персонала

Система планирования персонала и ее элементы. Виды планирования персонала. Планирование персонала и конфликтные ситуации. Этапы планирования персонала.

Набор и отбор персонала

Рынки рабочей силы. Средства набора персонала. Источники информации о персонале. Порядок подбора персонала. Методы отбора персонала.

Маркетинг и лизинг персонала

Сущность маркетинга персонала. Средства поиска работников. Факторы мотивации при привлечении персонала. Особенности лизинга персонала.

Кадровый резерв

Виды резерва персонала. Социальный резерв. Потенциальный резерв. Предварительный резерв. Окончательный резерв. Критерии для выдвижения в резерв. Профессиограммы. Цели и методы подготовки руководящих кадров.

Обучение и повышение квалификации персонала

Система повышения квалификации и обучения персонала. Обучение на рабочем месте. Обучение вне рабочего места внутри организации. Обучение вне организации.

Мотивация и стимулирование персонала

Формы, типы и виды мотивации персонала. Материальные и нематериальные стимулы. Методы мотивации персонала и их содержание. Содержательные и процессуальные теории мотивации.

Оценка персонала

Оценка персонала и ее цели. Виды и показатели оценки персонала. Прогностические, практические и имитационные методы оценки персонала. Критерии оценки персонала. Аттестация персонала.

Деловая карьера

Виды и типы деловой карьеры. Этапы деловой карьеры. Факторы, определяющие тип и направленность карьеры. Система планирования карьеры и ее элементы. Индивидуальное планирование карьеры.

Текучесть кадров

Уровень текучести кадров. Этапы управления текучестью кадров. Причины увольнения работников. Помощь увольняемым. Реактивное и опережающее высвобождение персонала.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

ЛИТЕРАТУРА

Учебная дисциплина «Экономика организаций (предприятий) АПК»

Основная

1. Сельская экономика: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / С. В. Киселев [и др.] ; МГУ им. М. В. Ломоносова, Экономический факультет ; [под ред. С. В. Киселева]. – Москва : Проспект, 2016. – 571 с.

2. Тетеринец, Т. А. Экономика и управление предприятий (организаций) АПК: ресурсы, резервы, развитие : учебно-методическое пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса» / Т. А. Тетеринец ; Минсельхозпрод РБ, УО «БГАТУ». – Минск : БГАТУ, 2019. – 736 с.

3. Экономика организаций (предприятий) АПК [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Экономика организаций (предприятий) АПК» для специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса» / Минсельхозпрод РБ, УО «БГАТУ», ФПУ, Кафедра экономики и организации предприятий АПК ; сост. : Т. А. Тетеринец. – Электронные данные (6 397 903 байт). – Минск : БГАТУ, 2020.

Дополнительная

4. Буяров, А. В. Экономика и организация сельскохозяйственного производства на предприятиях АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. В. Буяров, Л. А. Третьякова ; Министерство сельского хозяйства РФ, ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет». – Электронные данные (2 636 486 байт). – Орел : Картуш, 2016. – 308 с.

5. Володько, О. В. Экономика организации : учебное пособие / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй ; под ред. О. В. Володько. – 2-е изд., испр. и доп. – Минск : Вышэйшая школа, 2015. – 400 с.

6. Зеленовский, А. А. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного

комплекса». В 2 ч. Ч. 2 / А. А. Зеленовский, Н. Г. Королевич, Г. В. Хаткевич ; Минсельхозпрод РБ, УО БГАТУ.– Минск : БГАТУ, 2014. – 616 с.

7. Зеленовский, А. А. Экономика организаций (предприятий) перерабатывающей и пищевой промышленности : учебно-методическое пособие для специалистов агропромышленного комплекса / А. А. Зеленовский, Н. А. Бычков, Н. Г. Королевич ; Минсельхозпрод РБ, УО БГАТУ. – Минск : БГАТУ, 2013. – 412 с.

8. Королевич, Н. Г. Кооперация и интеграция организаций в агропромышленном комплексе : учебно-методическое пособие / Н. Г. Королевич, Н. А. Бычков, А. А. Зеленовский. – Минск : БГАТУ, 2019. – 240 с.

9. Мясникович, М. В. Актуальная повестка развития белорусской экономики в условиях интеграции : [монография] / М. В. Мясникович ; НАН Беларуси, Отделение гуманитарных наук и искусств. – Минск : Беларуская навука, 2017. – 278 с.

Нормативные правовые акты

10. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь, 01 февр. 2021 г., № 59 : в ред. постановления Совмина Респ. Беларусь от 21.12.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

11. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : утв. Указом Президента Республики Беларусь, 15 сентября 2021 г., № 348 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 25.10.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

12. Гражданский кодекс Республики Беларусь: Кодекс Республики Беларусь, 07 дек. 1998 г., № 218-3 [Электронный ресурс] : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.12.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

13. Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс] : утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь, 15 декабря 2017 г., № 962 // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

14. Кодекс Республики Беларусь о земле [Электронный ресурс] : Кодекс Республики Беларусь, 23 июля 2008 г., № 425-3 : в ред. Закона Респ. Беларусь от 18.07.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

15. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс] : утв. постановлением Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь, 5 дек. 2011 г., № 85 : в ред. постановления Белстата от 29.10.2021 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений ilex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

16. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Кодекс Республики Беларусь, 26 июля 1999 г., № 296-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.12.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений ilex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

Учебная дисциплина «Менеджмент»

Основная

1. Блинов, А. О. Менеджмент : учебник для студентов, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент» / А. О. Блинов, Ю. А. Романова, О. С. Рудакова. – Москва : КНОРУС, 2021. – 286 с.

2. Масленников, В. В. Менеджмент : учебник / В. В. Масленников, Ю. В. Ляндау. – Москва : КНОРУС, 2021. - 422 с.

3. Основы менеджмента : пособие / А. Н. Сенько [и др.]. – Минск : Амалфея, 2019. – 148 с.

4. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Менеджмент» для специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса» / Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ", ФПУ, Кафедра менеджмента и маркетинга ; сост. : Л. А. Казакевич, Н. А. Логвинович. – Электронные данные (19 026 320 байт). – Минск : БГАТУ, 2021.

5. Теоретические основы менеджмента [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Теоретические основы менеджмента» для специальности 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)», направление специальности 1-26 02 02 07 «Менеджмент (информационный)» / Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ", ФПУ, Кафедра менеджмента и маркетинга ; сост. Н. А. Логвинович. – Электронные данные (8 476 567 байт). – Минск : БГАТУ, 2020.

6. Менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Менеджмент» для специальности 1-74 06 06 «Материально-техническое обеспечение

агропромышленного комплекса» / Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ", ФПУ, Кафедра менеджмента и маркетинга ; сост.: Л. А. Казакевич [и др.]. – Электронные данные (14 765 586 байт). – Минск : БГАТУ, 2021.

Дополнительная

7. Жигун, Л. А. Теория менеджмента. Теория организации : учебное пособие / Л. А. Жигун. – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 320 с.

8. Казакевич, Л. А. Теоретические основы менеджмента : пособие / Л. А. Казакевич, Е. И. Михайловский. – Минск : БГАТУ, 2012. – 292 с.

9. Казначевская, Г. Б. Менеджмент : учебник / Г. Б. Казначевская. – Ростов-на-Дону : Феникс, 2014. – 347 с.

10. Основы менеджмента : учебное пособие / Э. М. Коротков [и др.] ; под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. – Москва : Дашков и К, 2017. – 270 с.

11. Резник, С. Д. Введение в менеджмент : учебное пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 416 с.

12. Карташова, Л. В. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Л. В. Карташова. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 235 с.

13. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации : учебное пособие / А. Я. Кибанов, И. Б. Дуракова. – Москва : КНОРУС, 2016. – 359 с.

14. Мизинцева, М. Ф. Оценка персонала : учебник / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. – Москва : Юрайт, 2015. – 279 с.

15. Пугачев, В. П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации : учебное пособие / В. П. Пугачев, Н. Н. Опарина. – Москва : КНОРУС, 2016. – 207 с.

16. Сотникова, С. И. Управление персоналом: деловая карьера : учебное пособие / С. И. Сотникова. – 2-е изд. доп. и перераб. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2016. – 328 с.

17. Тележников, В. И. Менеджмент : учебник / В. И. Тележников. – Минск : БГЭУ, 2016. – 506 с.

18. Шапиро, С. А. Основы трудовой мотивации : учебное пособие / С. А. Шапиро. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : КНОРУС, 2016. – 267 с.

Нормативные правовые акты

19. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Кодекс Республики Беларусь, 26 июля 1999 г., № 296-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.12.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

20. Кодекс Республики Беларусь об образовании [Электронный ресурс] : Кодекс Республики Беларусь, 13 января 2011 г., № 243-З : в ред. Закона Республики Беларусь от 14.01.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

21. Положение об аттестации руководителей и специалистов организаций, подчиненных Министерству сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс] : утв. постановлением Минсельхозпрода Республики Беларусь, 02 августа 2010 г., № 50 // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

22. О борьбе с коррупцией [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь, 15 июля 2015 г., № 305-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 07.02.2023 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ

Учебная дисциплина «Экономика организаций (предприятий) АПК»

1. Агропромышленный комплекс (АПК) в системе национальной экономики: сущность, роль, состав, проблемы и перспективы развития.
2. Экономическая среда функционирования организаций.
3. Организация (предприятие) как субъект хозяйствования, его структура, формы собственности, организационно-правовые формы.
4. Концентрация агропромышленного производства: сущность, формы, показатели оценки.
5. Специализация агропромышленного производства: сущность, виды, показатели оценки характера и уровня специализации.
6. Кооперация агропромышленного производства: сущность, виды и показатели оценки эффективности.
7. Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
8. Трудовые ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
9. Производительность труда: сущность, показатели и методы измерения.
10. Основные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
11. Оборотные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
12. Планирования деятельности организаций (предприятий) АПК.
13. Себестоимость продукции организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, состав и структура, факторы снижения.
14. Оплата труда: сущность, формы, системы, функции, принципы и задачи.
15. Прибыль и рентабельность организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, механизм формирования прибыли, показатели рентабельности.
16. Инвестиции и инвестиционная деятельность организаций (предприятий) АПК.
17. Инновации и инновационная деятельность организаций (предприятий) АПК.
18. Эффективность функционирования организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, показатели оценки.

19. Экономическая оценка стоимости организаций (предприятий) АПК: сущность, виды, составные элементы, методы оценки.
20. Конкурентоспособность продукции и организаций (предприятий) АПК: понятие, факторы и методы оценки.
21. Качество продукции и жизненный цикл изделия: показатели, методы оценки, основы сертификации.
22. Основы продовольственной безопасности страны: сущность, уровни, условия достижения, параметры оценки и задачи.
23. Экономика зернопродуктового подкомплекса АПК.
24. Экономика картофелепродуктового подкомплекса АПК .
25. Экономика льнопродуктового подкомплекса АПК.
26. Экономика свеклосахарного подкомплекса АПК.
27. Экономика овощепродуктового подкомплекса АПК.
28. Экономика молочнопродуктового подкомплекса АПК.
29. Экономика мясопродуктового подкомплекса АПК.
30. Хозяйственный риск в АПК и методы его снижения.

Учебная дисциплина «Менеджмент»

1. Сущность менеджмента и его роль в обществе.
2. Основные категории менеджмента и их взаимосвязь.
3. Научные школы менеджмента и их характеристика.
4. Современные научные подходы и концепции менеджмента.
5. Процесс управления и функции менеджмента.
6. Принципы менеджмента и методы менеджмента.
7. Стиль руководства.
8. Коллектив как объект управления.
9. Организационные структуры управления.
10. Проектирование организационных структур управления.
11. Концепция управления персоналом на современном этапе.
12. Система управления персоналом.
13. Состав и структура персонала организации.
14. Служба управления персоналом.
15. Организация управленческого труда.
16. Власть и влияние руководителя.
17. Деловое общение руководителя.
18. Корпоративная культура.
19. Организационная деятельность в работе с персоналом.
20. Делегирование, ответственность и полномочия.

21. Потребность в персонале.
22. Планирование персонала.
23. Набор и отбор персонала.
24. Маркетинг и лизинг персонала.
25. Кадровый резерв.
26. Обучение и повышение квалификации персонала.
27. Мотивация и стимулирование персонала.
28. Оценка персонала.
29. Деловая карьера.
30. Текучесть кадров.