

**Министерство сельского хозяйства и продовольствия
Республики Беларусь**

**Учреждение образования «Белорусский государственный
аграрный технический университет»**

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор БГАТУ

_____ А.В. Миранович

« ____ » _____ 2026 г.

Регистрационный № УД- _____ /уч.

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

**по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства
в отраслях агропромышленного комплекса»**

2026 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

Н. Г. Королевич, заведующий кафедрой экономики и организации предприятий АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент;

И. А. Оганезов, доцент кафедры экономики и организации предприятий АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат технических наук, доцент;

О. Л. Сапун, заведующий кафедрой информационного менеджмента, маркетинга и учета учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат педагогических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики и организации предприятий агропромышленного комплекса учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет» (протокол № __ от «__» _____ 2026 г.)

Заведующий кафедрой _____ Н.Г. Королевич

Научно-методическим советом факультета предпринимательства и управления учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет» (протокол № __ от «__» _____ 2026 г.)

Председатель НМС _____ Л. А. Лопатнюк

Ответственный за научное редактирование и выпуск: Н.Г. Королевич, заведующий кафедрой экономики и организации предприятий АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа государственного экзамена разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта высшего образования по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса», утвержденного и введенного в действие 16.07.2018 г., учебного плана по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса» и учебных программ по учебным дисциплинам: «Экономика организаций (предприятий) АПК», «Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях», «Организация производства на перерабатывающих предприятиях АПК», «Менеджмент».

Цель проведения государственного экзамена – определение уровня профессиональной подготовки специалиста, освоившего содержание образовательной программы высшего образования I ступени по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса».

Задача государственного экзамена – проверка научно-теоретической подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач, соответствующих его квалификации.

В рамках проведения государственного экзамена оценивается степень сформированности у выпускника следующих компетенций:

универсальных:

УК-1. Владеть культурой мышления, быть способным к восприятию, обобщению и анализу философских, мировоззренческих и психолого-педагогических проблем в сфере межличностных отношений и профессиональной деятельности;

УК-2. Владеть основными категориями политологии и идеологии, понимать специфику формирования и функционирования политической системы и особенности идеологии белорусского государства;

УК-3. Быть способным анализировать и использовать полученную социологическую информацию, обеспечивать социологическое сопровождение создания и реализации научных, технических, социальных и экономических инноваций;

УК-5. Быть способным применять базовые навыки коммуникации в устной и письменной формах на белорусском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия и производственных задач;

УК-6. Владеть навыками здоровьесбережения;

УК-8. Быть способным анализировать и использовать информацию об основных закономерностях исторического развития прав человека, участвовать

в общественных отношениях, складывающихся по поводу регулирования, охраны и защиты прав и свобод человека;

профессиональных:

БПК-3. Быть способным участвовать в разработке производственных и технологических процессов, осуществлять выбор технического обеспечения, прогрессивных материалов и современных приемов и технологий при производстве сельскохозяйственной продукции. производстве сельскохозяйственной продукции.

БПК-4. Быть способным применять базовые экономические научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.

БПК-5. Быть способным использовать знание экономических законов для решения проблем функционирования организации (предприятия).

БПК-7. Быть способным участвовать в разработке производственных и технологических процессов, осуществлять выбор современных приемов и технологий при переработке и хранении сельскохозяйственной продукции.

БПК-9. Быть способным выполнять экономический анализ эффективности использования ресурсов организации (предприятия) АПК, уметь обосновывать резервы повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности и конкурентоспособности предприятия АПК.

БПК-11. Быть способным давать оценку состояния национальной экономики Республики Беларусь по ее количественным и качественным показателям.

БПК-12. Быть способным применять нормативно-правовые знания при осуществлении профессионально-хозяйственной деятельности организации (предприятия) АПК.

БПК-15. Быть способным освоить и применять основные методы осуществления учебно-исследовательской и аналитической деятельности в сфере аграрной экономики.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Учебная дисциплина «Экономика организаций (предприятий) АПК»

Агропромышленный комплекс (АПК) в системе национальной экономики: сущность, роль, состав, проблемы и перспективы развития

Понятие и сущность АПК как органической системы и социально-экономические основы ее функционирования. Роль и место АПК в производственных ресурсах и народнохозяйственном комплексе. Социально-экономическое значение АПК в обеспечении продовольственной безопасности страны. Состав и структура АПК. Производственная и социальная инфраструктуры. Показатели отраслевой структуры АПК. Современные проблемы и перспективы развития национального АПК в контексте развития белорусской экономической модели.

Экономическая среда функционирования организаций

Понятие внутренней и внешней среды функционирования организации (предприятия) и ее составные элементы. Факторы, определяющие состояние и развитие макро- и микросреды функционирования организации (предприятия). Субъекты внутренней и внешней среды функционирования организации (предприятия). Организационно-правовые основы государственного регулирования деятельности предприятий в Республике Беларусь как основополагающий фактор внешней среды организации.

Организация (предприятие) как субъект хозяйствования, его структура, формы собственности, организационно-правовые формы

Понятие организации (предприятия), цель и задачи создания и функционирования. Характерные черты и признаки организации (предприятия). Структура организации. Основные цели, принципы деятельности и функции организаций (предприятий) в условиях рынка. Классификация организаций по различным признакам: по формам собственности, отраслевой принадлежности, размерам, участию иностранного капитала, организационно-правовым формам и др.

Организационно-правовые формы организаций (предприятий). Особенности организации государственной формы собственности. Государственное унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения и на праве оперативного управления. Частные предприятия.

Хозяйственные товарищества и их виды. Хозяйственные общества и их виды. Крестьянско-фермерские хозяйства.

Концентрация агропромышленного производства: сущность, формы, показатели оценки

Концентрация производства: сущность, формы, показатели концентрации производства. Экономическое значение концентрации производства. Экономическая эффективность концентрации: факторы, методика ее определения. Оптимальный размер организации и методика его определения. Сочетание крупного, среднего и мелкого производства в условиях рыночных отношений.

Специализация агропромышленного производства: сущность, виды, показатели оценки характера и уровня специализации

Специализация производства, как процесс общественного разделения труда. Формы и виды специализации и их особенности в сельском хозяйстве. Показатели характера и уровня специализации. Совершенствование специализации сельскохозяйственного производства.

Кооперация агропромышленного производства: сущность, виды и показатели оценки эффективности

Кооперирование производства, как основной процесс развития производительных сил. Территориально-отраслевое, внутриотраслевое и внутрихозяйственное кооперирование. Интеграционные процессы в условиях агропромышленного кооперирования и их эффективность. Проблемы и перспективы кооперирования в отечественном АПК.

Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Земельные ресурсы в системе производственных ресурсов организаций АПК и их классификация. Уровень, тенденции, факторы роста и резервы повышения экономической эффективности использования земельных ресурсов по отраслям сельскохозяйственного производства. Интенсификация и системы земледелия, роль и характер севооборотов. Методика экономической оценки сельскохозяйственных земель и ее применение.

Трудовые ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Характер, роль и особенности труда в агропромышленном производстве. Персонал организации (предприятия): сущность, состав, структура, классификация и влияние на экономику. Промышленно-производственный персонал. Баланс рабочего времени: сущность и назначение. Показатели трудообеспеченности и эффективности использования персонала в организациях отечественного АПК.

Производительность труда: сущность, показатели и методы измерения

Производительность труда: понятие, показатели, измерители. Факторы и резервы роста производительности труда.

Основные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Понятие, роль и особенности основных средств в организациях АПК. Классификация и структура основных средств в агропромышленной сфере. Износ и амортизация основных средств. Современная амортизационная политика и методы начисления амортизации. Показатели эффективности использования основных средств в организациях АПК. Повышение научно-технического уровня и качественных характеристик важнейших групп основных средств на основе научно-технического прогресса. Использование расширенного воспроизводства и лизинга основных средств. Резервы и пути повышения эффективности использования основных средств.

Оборотные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования

Сущность, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств. Оборотные производственные фонды: состав, структура и назначение. Фонды обращения: сущность, состав и структура. Кругооборот оборотных средств. Влияние отраслевых особенностей на структуру оборотных средств. Система показателей обеспеченности и эффективности использования оборотных средств в агропромышленных организациях. Факторы, влияющие на эффективность использования оборотных средств. Современный уровень обеспеченности и эффективности использования оборотных средств в организациях АПК. Пути улучшения использования оборотных средств.

Планирование деятельности организаций (предприятий) АПК

Сущность планирования и его виды в современных условиях развития белорусской экономики. Принципы и методы планирования как способ управления организацией (предприятием).

Директивное и индикативное планирование как фактор развития организации (предприятия).

Стратегическое и тактическое планирование и их роль в формировании экономической политики организации (предприятия) АПК. Основные этапы, разделы и способы разработки бизнес-планов организаций (предприятий) АПК.

Себестоимость продукции организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, состав и структура, факторы снижения

Себестоимость продукции: сущность, классификация, показатели.

Методы калькулирования себестоимости. Источники и факторы снижения себестоимости продукции.

Оплата труда: сущность, формы, системы, функции, принципы и задачи

Сущность и виды оплаты труда. Функции оплаты труда. Система государственного регулирования оплаты труда и ее основные элементы. Тарифная система: сущность, элементы и область применения. Формы и системы оплаты труда в сельскохозяйственном производстве. Условия эффективного применения форм и систем заработной платы.

Прибыль и рентабельность организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, механизм формирования прибыли, показатели рентабельности

Прибыль организации: сущность, виды, функции, механизм формирования и использования. Оценка резервов повышения прибыли. Пути увеличения прибыли организации за счет различных источников. Рентабельность: сущность, виды, показатели и методика их расчета.

Инвестиции и инвестиционная деятельность организаций (предприятий) АПК

Инвестиции: сущность, состав, структура. Объекты и субъекты инвестиций. Классификация инвестиций. Цель и источники инвестирования в условиях рынка. Государственное регулирование инвестиционной

деятельности организации. Инвестиционная политика организации (предприятия). Показатели и методы измерения и оценки экономической эффективности инвестиций в АПК. Факторы и пути повышения экономической эффективности инвестиций в отечественном АПК.

Инновации и инновационная деятельность организаций (предприятий) АПК

Инновации: понятие, виды. Инновационная деятельность. Характеристика инновационного процесса, содержание его этапов. Инновационные проекты: обоснование, методы и критерии отбора наиболее эффективных проектов. Проблемы обеспечения эффективности инноваций. Научно-технологические парки, инновационные центры и инновационные бизнес-инкубаторы и проблемы достижения эффективного их функционирования. Государственное регулирование инновационной деятельности.

Эффективность функционирования организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, показатели оценки

Категория экономической эффективности: понятие и уровни. Производственно-экономическая и социально-экономическая эффективность. Система показателей абсолютной и сравнительной экономической эффективности агропромышленного производства. Резервы и пути повышения экономической эффективности функционирования организаций АПК.

Экономическая оценка стоимости организаций (предприятий) АПК: сущность, виды, составные элементы, методы оценки

Стоимость организации (предприятия): экономическая сущность, виды, составные элементы. Методы оценки стоимости организации: характеристика, достоинства, недостатки и особенности применения.

Конкурентоспособность продукции и организаций (предприятий) АПК: понятие, факторы и методы оценки

Конкурентоспособность продукции: сущность и измерители. Факторы, определяющие конкурентоспособность продукции. Методы оценки уровня конкурентоспособности продукции. Конкурентоспособность организации и ее связь с конкурентоспособностью продукции. Конкурентоспособность организации и факторы, на нее влияющие. Качество продукции и жизненный

цикл изделия. Показатели качества продукции и методы их оценки. Основы сертификации и оценки соответствия продукции организаций (предприятий) АПК.

Качество продукции и жизненный цикл изделия: показатели, методы оценки, основы сертификации

Сущность, показатели оценки, измерители качества продукции. Влияние уровня качества продукции на экономическое развитие организации. Факторы, определяющие качество продукции. Управление качеством продукции в организации. Контроль качества продукции в организации. Методы оценки качества Система показателей качества: обобщающие и дифференцированные. Понятие системы качества. Пути повышения качества продукции. Стимулирование повышения качества продукции. Сертификация продукции. Органы сертификации и порядок проведения. Экономическая оценка повышения качества продукции. Основы систем управления качеством труда и продукции. Принципы построения системы качества в соответствии с требованиями международных стандартов. Основные элементы системы управления качеством труда и продукции. Сертификация систем качества. Показатели эффективности систем качества.

Основы продовольственной безопасности страны: сущность, уровни, условия достижения, параметры оценки и задачи

Сущность продовольственной безопасности, цели и задачи ее достижения. Стратегия, критерии и параметры продовольственной безопасности. Уровни и факторы обеспечения продовольственной безопасности. Важнейшие условия продовольственной безопасности. Механизм достижения продовольственной безопасности.

Экономика производства, переработки и реализации зерна

Состояние, достижения и проблемы развития производства, переработки и реализации зерна. Производственные связи и механизм экономических взаимоотношений субъектов хозяйствования. Показатели и уровень экономической эффективности производства, переработки и реализации зерна. Факторы, резервы и пути увеличения и повышения эффективности зернового производства в организациях отечественного АПК.

Экономика производства, переработки и реализации картофеля

Картофель в социально-экономической жизни населения. Система показателей и уровень экономической эффективности производства, переработки и реализации картофеля. Резервы и пути увеличения отечественного производства и переработки картофеля. Важнейшие направления роста производительности труда, снижения себестоимости и повышения рентабельности продукции картофелеводства.

Экономика производства, переработки и реализации льна

Состояние, достижения и проблемы развития производства, переработки и реализации льна. Производственные связи и механизм экономических взаимоотношений субъектов хозяйствования. Эффективность экспорта льноволокна и продуктов его переработки. Показатели, уровень и тенденции развития и повышения эффективности производства, переработки и реализации льнопродукции.

Экономика производства, переработки и реализации сахарной свеклы

Мировой и отечественный рынок сахара. Использование побочной продукции сахароварения. Система показателей и уровень экономической эффективности производства и промышленной переработки сахарной свеклы. Резервы и пути повышения эффективности производства свеклосахарного сырья и продуктов его переработки.

Экономика производства, переработки и реализации плодов и овощей

Место и роль плодов, овощей и продуктов их переработки в продовольственной и сырьевой базе. Состояние, достижения и проблемы развития производства, переработки и реализации плодов и овощей. Ассортимент плодов, овощей и продуктов их переработки. Системы овощеводства. Развитие, размещение и специализация отечественного производства плодов и овощей и субъектов их хранения, первичной и промышленной переработки и реализации. Показатели и уровень экономической эффективности производства и промышленной переработки плодов и овощей.

Экономика производства, переработки и реализации молока и молочной продукции

Молочные продукты в продовольственной балансе белорусского населения и экспортном потенциале республики. Экономика молочного скотоводства в Республике Беларусь. Уровень, тенденции и факторы роста экономической эффективности производства и переработки молока. Экономическая эффективность молочного скотоводства.

Экономика производства, переработки и реализации мяса и мясной продукции

Производство говядины и ее роль в мясном балансе населения. Состояние и тенденции развития производства и переработки мяса крупного рогатого скота в Республике Беларусь. Показатели, уровень и факторы роста экономической эффективности отечественного производства и переработки говядины. Резервы увеличения и удешевления производства мяса крупного рогатого скота. Экономические показатели эффективности выращивания и откорма крупного рогатого скота.

Свинина в мясном балансе белорусского населения и экспортном потенциале отечественного сельского хозяйства. Экономическая эффективность производства и переработки свинины на фермах и свинокомплексах. Факторы и пути увеличения производства и переработки мяса свиней и снижения себестоимости продукции. Экономическая эффективность свиноводства и пути ее повышения. Проблемы и перспективы развития отечественного свиноводства.

Продукция отечественного птицеводства в продовольственной базе населения и экспортном потенциале. Экономическая эффективность производства, переработки и реализации мяса птицы и яиц. Факторы и пути увеличения и удешевления производства птицеводческой продукции. Экономическая оценка эффективности производства продукции птицеводства.

Хозяйственный риск в АПК и методы его снижения

Хозяйственный риск: сущность, место и роль в хозяйственной деятельности. Классификация хозяйственных рисков и их анализ. Рискообразующие факторы (факторы внешней и внутренней среды; предвидимые и непредвидимые факторы; среда прямого и косвенного воздействия; политические и социально-экономические факторы риска; технико-технологические факторы риска; маркетинговые факторы риска и др.). Методы выявления и оценки рискообразующих факторов. Случайные и систематически повторяющиеся потери. Зоны допустимого, критического и катастрофического риска. Кривая распределения вероятностей потерь или вероятностей получения прибыли. Кривая риска и анализ ее характерных точек.

Количественная оценка риска. Методы минимизации хозяйственных рисков. Диверсификация как способ снижения степени риска.

Учебная дисциплина «Организация производства на перерабатывающих предприятиях АПК»

Предмет, методы и задачи организации производства на перерабатывающих предприятиях АПК

Предмет и содержание учебной дисциплины, ее место в системе экономических наук. Объект курса. Методы, применяемые при изучении учебной дисциплины. Задачи организации производства как науки.

Производственная структура перерабатывающего предприятия

Производственная структура предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру перерабатывающих предприятий. Структура основного, вспомогательного и обслуживающего производства и ее характеристика. Виды производственных структур. Классификация первичного структурного звена – рабочего места на перерабатывающем предприятии.

Понятие и сущность производственного процесса на перерабатывающих предприятиях АПК

Понятие и сущность производственного процесса на перерабатывающих предприятиях АПК, его классификация и характерные черты. Составные части процесса производства и анализ его структуры. Принципы рациональной организации производственного процесса во времени.

Стадии производства, производственные операции и их классификация.

Время производства и производственный цикл, их особенности и значение в организации производства на перерабатывающих предприятиях. Виды движения предметов труда в пространстве. Расчет длительности цикла при разных видах движения предметов труда по операциям. Условия и область применения последовательного, параллельного и смешанного видов движения предметов труда. Влияние особенностей производства на структуру производственного цикла, его составных частей и способы движения сырья. Пути сокращения длительности производственного цикла.

Типы производств и их технико-экономическая характеристика

Типы и методы производства на перерабатывающих предприятиях, их экономическая сущность, основные преимущества и недостатки. Единичный, серийный и массовый типы производства, их технико-экономическая характеристика.

Сущность и основные понятия поточного производства

Поточные методы организации, их признаки. Понятие поточной линии по переработке сельскохозяйственной продукции, ее назначение и специфика организации. Основные понятия и элементы потока: ведущая машина потока, главные и вспомогательные, простые и сложные поточные линии, операции и рабочие места поточной линии.

Понятие производственного задания (темпа) потока, ритма (такта) поточного производства. Продолжительность обработки сельскохозяйственной продукции и полуфабрикатов, производительность машин и поточных линий. Заделы (запасы) поточных линий, их экономическая сущность и специфическая роль в производственном процессе на перерабатывающих предприятиях.

Классификация поточных линий и потоков на предприятиях, перерабатывающих различные виды сырья, экономическая эффективность направлений по совершенствованию организации производственного потока на перерабатывающих предприятиях.

Производственная мощность перерабатывающих предприятий и факторы ее определяющие

Понятие производственной мощности перерабатывающих предприятий и ее роль в развитии отраслей, перерабатывающих сельскохозяйственное сырье.

Факторы, определяющие особенности установления производственной мощности перерабатывающих предприятий. Особенности расчета сменной, суточной и годовой производственной мощности. Принципы выбора ведущего оборудования и специфические требования к нему.

Отличия производственной мощности и производственной программы на перерабатывающих предприятиях. Система норм производительности ведущего оборудования на перерабатывающих предприятиях, их использование в планировании.

Резервы использования производственной мощности на перерабатывающих предприятиях и специфика их выявления. Расчет резервов экстенсивного, интенсивного использования мощности, обоснование организационно-технических мероприятий по их реализации. Резервы

наращивания производственной мощности предприятия и особенности их выявления. —

Организация вспомогательного и обслуживающего производства на перерабатывающих предприятиях

Система планово-предупредительных ремонтов оборудования и способы ее осуществления. Периодичность ремонтного обслуживания, их характеристика. Ремонтный цикл, его структура и порядок расчета. Расчет плановой численности рабочих и затрат на ремонт оборудования. Организация ремонтной службы на предприятиях. Пути совершенствования ремонтного обслуживания.

Назначение и состав энергетического хозяйства. Тепловое хозяйство и его подразделения. Порядок отпуска и учета расхода тепловой энергии. Пути сокращения расхода топлива и тепловой энергии. Электрическое хозяйство предприятия. Порядок получения, отпуска и учета расхода электроэнергии. Пути сокращения ее расхода. Задачи складского хозяйства предприятия. Виды производственных запасов, их назначение и порядок определения. Классификация складов. Определение площади склада.

Задачи внутризаводского транспорта. Маятниковая и кольцевая система перевозок. Определение грузооборота и грузопотоков. Выбор и расчет необходимых транспортных средств. Пути улучшения работы внутризаводского транспорта.

Организация производства на предприятиях молочной промышленности

Роль и задачи молочной промышленности. Многообразие молокоперерабатывающих предприятий, их специализация и специфика организации выпуска готовой продукции. Производственная структура предприятий молочной промышленности. Особенности планирования производственной программы.

Организация производства цельномолочных продуктов. Организация производства сливочного масла. Организация производства сыров. Организация консервирования молочной продукции.

Методы экономической оценки выпускаемого ассортимента продукции на молокоперерабатывающих предприятиях. Перспективные направления совершенствования организации производства на молокоперерабатывающих предприятиях и их экономическая эффективность.

Организация производства на мясоперерабатывающих предприятиях

Классификация мясоперерабатывающих предприятий и их особенности. Организационная структура мясоперерабатывающих предприятий. Состав и структура цехов предприятия. Организация транспортировки, приема и сдачи животных. Экономические взаимоотношения поставщиков и переработчиков сырья, их совершенствование и эффективность.

Особенности планирования производственной программы мясоперерабатывающих предприятий. Организация основных производственных процессов на мясокомбинатах, в колбасных цехах, скотобойнях. Организация консервирования мясной продукции. Перспективные направления совершенствования организации производства на мясоперерабатывающих предприятиях, цехах участках, их экономическая эффективность.

Организация производства на комбикормовых предприятиях

Ассортимент продукции, выпускаемой комбикормовой промышленностью. Особенности производственной деятельности комбикормовых заводов, цехов и производственных участков. Организация производственного процесса. Экономическая оценка организации производства комбикормов. Направления совершенствования организации производства и их эффективность.

Организация производства на мукомольно-крупяных предприятиях

Особенности производственной деятельности мукомольных предприятий. Организация основных производственных процессов в мукомольном производстве. Расчет производственной мощности. Методы и показатели оценки организации основного производства и направления повышения его эффективности.

Ассортимент продукции, выпускаемой крупяными предприятиями. Особенности производственной деятельности крупяного производства. Экономическая оценка организации производства в цехах и участках по выпуску круп. Особенности расчета производственной мощности и планирования производства продукции в крупяных цехах и участках. Пути повышения эффективности крупяного производства.

Организация переработки продукции на предприятиях плодоовощеконсервной промышленности

Значение и особенности плодоовощеконсервной промышленности. Способы переработки сырья и факторы, определяющие качество продукции. Организация сбора, доставки, приемки и хранения сырья.

Организация процесса производства плодоовощных консервов. Организация производства быстрозамороженных продуктов. Организация производства соков. Организация сушки плодов, ягод и овощей.

Организация использования отходов консервного производства. Направления повышения эффективности производства на предприятиях плодоовощеконсервной промышленности.

Организация переработки семян масличных культур

Характеристика маслодобывающей и маслоперерабатывающей отраслей масложировой промышленности.

Виды растительных масел в зависимости от используемого сырья. Особенности организации переработки масличных культур.

Экстракционный и прессовый способы извлечения масла из семян. Основные этапы технологического процесса получения растительного масла из семян масличных культур, их содержание.

Побочная продукция при производстве растительного масла – жмыхи и шроты – и возможности их использования. Направления совершенствования организации переработки маслосемян и их эффективность.

Организация переработки продукции на льнозаводах

Значение и особенности льняного подкомплекса. Организация первичной обработки льна-долгунца. Организация заготовки, хранения и подготовки сырья к переработке. Организация производственного процесса на льнозаводах.

Экономическая оценка организационных мероприятий по изготовлению готовой продукции на льнозаводах. Особенности организации производства котонизированного льноволокна и ее экономическая эффективность. Перспективные направления повышения эффективности организации производства на льнозаводах.

Организация свеклосахарного производства

Значение и особенности свеклосахарного производства. Организация

сырьевых зон сахарных заводов. Организация приемки и хранения сахарной свеклы.

Экономическая оценка организации производства сахара из сахарной свеклы и сахара-сырца. Организация использования побочной продукции и отходов на сахарных заводах и сельскохозяйственных предприятиях.

Направления совершенствования организации свеклосахарного производства и их эффективность.

Учебная дисциплина «Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях»

Сущность, принципы и закономерности организации производства на сельскохозяйственных предприятиях

Особенности сельскохозяйственного производства.

Понятия производства, предприятия, как имущественном комплексе организации производства.

Обеспечение сбалансированности и эффективного использования элементов сельскохозяйственного производства.

Взаимодействие сельского хозяйства с другими сферами АПК в условиях развития рыночных отношений. Важнейшие принципы организации производственных процессов в сельском хозяйстве

Основные закономерности организации сельскохозяйственного производства: естественно-исторические, технико-технологические, социально-экономические, организационные.

Обеспечение экологически чистого сельскохозяйственного производства и охраны окружающей среды.

Экономическая сущность, роль системы хозяйства и факторы ее определяющие

Экономическая сущность и понятие системы хозяйства. Ее роль в организации деятельности сельскохозяйственных предприятий различных видов. Факторы, определяющие формирование системы хозяйства. Классификация системы хозяйства. Сельскохозяйственное предприятие как единая система.

Основные составляющие системы хозяйства: специализация, кооперация, интеграция производства, организационно - и социально-экономические отношения. Внутреннее содержание системы хозяйства: организационная, производственная и социальная структура.

Основные требования к рациональной системе хозяйства. Приемы, методы и порядок обоснования системы хозяйства сельскохозяйственного предприятия.

Дифференциация системы хозяйства по отраслям и элементам производства. Система растениеводства, ее элементы и их организационно-экономическое значение. Система животноводства, ее элементы и их организационно-экономическое значение. Система вспомогательных, обслуживающих и подсобных промышленных производств, ее элементы и их организационно-экономическое значение.

Размеры сельскохозяйственных организаций и их подразделений.

Методы обоснования рациональных размеров

Понятие и показатели размера сельскохозяйственных предприятий, отраслей, производственных подразделений.

Факторы, влияющие на размеры предприятий и их подразделений. Оценка эффективности размеров предприятий и отраслей. Организационно-экономические преимущества крупного производства. Необходимость и эффективность сочетания крупного, среднего и мелкого производства.

Рациональные размеры сельскохозяйственных предприятий и объединений разных видов. Современные тенденции в изменении размеров сельскохозяйственных предприятий.

Методы обоснования рациональных размеров сельскохозяйственных предприятий, их подразделений и отраслей. Методика обоснования размеров крестьянских и фермерских хозяйств.

Землеустройство, его назначение, содержание и организация

Организация землеустройства. Основные требования к организации земельной территории, трансформация земельных угодий, определение ее хозяйственной и экономической целесообразности с учетом данных земельного кадастра. Ликвидация мелкоконтурности земельных массивов. Освоение и улучшение малопродуктивных земель. Рекультивация земель.

Севообороты, их типы и виды

Организация сельскохозяйственных угодий и территории севооборотов.

Схема севооборота. Система севооборотов. Типы севооборотов. Полевые севообороты. Кормовые севообороты. Специальные севообороты. Почвозащитный севооборот. Организация проектирования севооборотов. Ротация севооборота.

Методика определения потребности хозяйства в тракторах, комбайнах и других сельскохозяйственных машинах

Организационно-экономические условия формирования на предприятиях рационального состава средств производства, системы машин. Совершенствование системы машин.

Определение состава и количества необходимой для хозяйства техники.

Расчет объема работ в растениеводстве. Определение объема работ в животноводстве. Расчет потребности в тракторах по каждому виду работ. Определение количества прицепных машин. Расчет потребности хозяйства в тракторах по маркам.

Организация рационального использования машинно-тракторного парка. Формы и способы использования техники в различных условиях. Распределение работ между техническими средствами. Использование комбинированных широкозахватных агрегатов, малой техники. Поточно-цикловой метод использования техники.

Организация внутрихозяйственного транспорта

Состав и структура транспортных средств. Виды перевозок и классификация грузов. Планирование объема грузоперевозок. Определение потребности хозяйства в транспортных средствах. Организационные формы использования транспортных средств. Резервы повышения эффективности использования внутрихозяйственного транспорта. Способы экономии материально-денежных средств на содержание и эксплуатацию внутрихозяйственного транспорта.

Организация технического обслуживания и ремонта машин

Организация планирования ремонта и технического обслуживания, потребности в средствах на ремонты и техническое обслуживание машин. Организация работы ремонтной мастерской и машинного двора.

Прогрессивные формы организации труда и материального стимулирования работников при ремонте и техническом обслуживании машин.

Организация хранения техники

Отличительные особенности эксплуатации машин, работающих в сельском хозяйстве. Виды хранения сельскохозяйственной техники на машинном дворе. Основные способы хранения техники на машинном дворе.

Определение более экономически эффективного способа хранения сельскохозяйственной техники.

Организация производства зерна

Структура зернового клина в различных производственных типах хозяйств Республики Беларусь. Возрастание роли кукурузы и зернобобовых культур.

Прогрессивные энергосберегающие технологии в производстве зерна. Организационно-экономическое обоснование выбора зерноуборочной техники. Организация основных производственных процессов по производству зерна и соломы: подготовка почвы и посев, уход за посевами, уборка урожая и послеуборочная доработка зерна, уборка не зерновой части.

Организация семеноводства. Организация хранения зерна.

Организация и оплата труда работников, занятых производством зерна.

Передовой опыт отечественных и зарубежных производителей зерна.

Организация производства картофеля

Концентрация и размеры производства картофеля в сельскохозяйственных организациях. Прогрессивные энергосберегающие технологии в производстве картофеля. Организация основных рабочих процессов: подготовка почвы и внесение удобрений, подготовка семенного материала и посадка, уход за посадками, уборка урожая. Организация хранения картофеля. Организация семеноводства картофеля. Организация и оплата труда работников, занятых в картофелеводстве. Передовой опыт отечественных и зарубежных производителей картофеля.

Организация производства льна

Специализация, концентрация и размеры производства льна. Агропромышленная интеграция по производству льноволокна.

Прогрессивные энергосберегающие технологии возделывания льна.

Организация основных рабочих процессов: подготовка почвы и посев, уход за посевами, уборка.

Организация и оплата труда работников, занятых возделыванием льна.

Опыт функционирования механизированных отрядов по выращиванию льна при льнозаводах.

Передовой опыт отечественных и зарубежных производителей льна.

Организация производства рапса

Специализация, концентрация и размеры производства семян рапса. Агропромышленная интеграция в масложировом подкомплексе. Прогрессивные энергосберегающие технологии возделывания семян рапса.

Организация основных рабочих процессов: подготовка почвы и посев, уход за посевами, уборка. Организация и оплата труда работников, занятых возделыванием семян рапса. Организация переработки семян рапса. Организация хранения семян рапса.

Передовой опыт отечественных и зарубежных производителей маслосемян рапса.

Организация скотоводства

Производственные типы специализированных скотоводческих предприятий и производственных объединений. Сочетание скотоводства с другими отраслями на предприятиях различных производственных типов.

Внутриотраслевая (технологическая) специализация и производственное кооперирование в скотоводстве. Межхозяйственные формирования по производству продукции скотоводства. Специализированные скотоводческие фермы на сельскохозяйственных предприятиях. Комплексы по индустриальному производству продукции скотоводства. Рациональные размеры скотоводческих предприятий, комплексов и ферм различных производственных направлений.

Система ведения отрасли, способы содержания животных разных производственных групп, их организационно-экономическое обоснование.

Организация воспроизводства стада. Требования, предъявляемые к организации воспроизводства. Организация воспроизводства стада при различных направлениях отрасли и в разных типах специализированных предприятий. Организационно-экономическое обоснование структуры и оборота стада, равномерных и сезонных отелов коров и поступления продукции.

Организационные виды предприятий и их производственных подразделений по выращиванию ремонтного молодняка. Организация выращивания нетелей, телок и коров-первотелок на специализированных фермах (комплексах), в хозяйствах молочного направления, на специализированных предприятиях и в производственных объединениях.

Организационно-экономическая оценка оборудования и различных способов выполнения работ при выращивании ремонтного молодняка.

Особенности организации выращивания племенного молодняка.

Организация производства молока. Организация производства молока на

предприятиях разных производственных типов.

Организационно-экономическая оценка оборудования и различных способов выполнения работ при разных системах ведения отрасли и способах содержания коров на молочных фермах и комплексах. Поточно-цеховая система производства молока.

Организация первичной обработки, хранения и реализации молока.

Организация выращивания и откорма молодняка крупного рогатого скота. Организация откорма скота на предприятиях разных производственных типов. Организационно-экономическая оценка различных способов выполнения работ при выращивании и откорме скота. Сроки реализации, возраст и живая масса животных при реализации на мясо.

Организационно-экономическое обоснование поточности и ритмичности производства в отрасли (размеров специализированных предприятий, комплексов, ферм и производственных связей между ними; размеров цехов, технологических групп животных; объема производства продукции).

Организация скотоводства в условиях межхозяйственной специализации и кооперации. Производственные связи и экономические отношения специализированных предприятий в рамках объединений. Взаимоотношения скотоводческих предприятий с предприятиями и организациями других отраслей молочно-мясного подкомплекса.

Организация мясного скотоводства.

Организация производства и реализации продукции скотоводства в подсобных хозяйствах промышленных и других предприятий и организаций. Организация производства продукции отрасли в личных подсобных хозяйствах населения, крестьянских и фермерских хозяйствах и кооперативах; их интеграционные связи с сельскохозяйственными, снабженческими, заготовительными, перерабатывающими и другими предприятиями и организациями АПК.

Передовой опыт отечественных и зарубежный производителей в скотоводстве.

Организация свиноводства

Производственные типы специализированных свиноводческих предприятий. Сочетание свиноводства с другими отраслями на предприятиях разных производственных типов. Специализация и кооперирование в свиноводстве. Агропромышленная интеграция свиноводческих предприятий.

Комплексы по индустриальному производству продукции свиноводства. Рациональные размеры свиноводческих предприятий, комплексов.

Способы содержания животных разных производственных групп, их организационно-экономическое обоснование. Стабилизация работы свиноводческих комплексов. Повышение конкурентоспособности отрасли.

Организация воспроизводства свиней при различных направлениях отрасли и в разных типах специализированных предприятий. Формирование основного поголовья животных. Организационно-экономическое обоснование структуры и оборота стада, круглогодичных (равномерных) и сезонных (циклических) опоросов свиней и поступления продукции. Особенности организации воспроизводства стада в условиях кооперации. Преимущества и недостатки замкнутого цикла выращивания и откорма свиней.

Организационные виды предприятий (производственных подразделений) по воспроизводству племенного, ремонтного молодняка на специализированных предприятиях и комплексах. Организационно-экономическая оценка различных способов выполнения работ при воспроизводстве стада свиней. Организация реализации (передачи) племенного, ремонтного и откормочного молодняка специализированными предприятиями, контроль за его качеством.

Организация откорма свиней. Виды откорма свиней. Организационные формы предприятий по откорму свиней. Организация откорма на специализированных предприятиях и комплексах. Организационно-экономическая оценка различных способов выполнения работ при откорме животных. Сроки реализации, возраст и живая масса свиней при реализации на мясо. Организация реализации откормленных свиней специализированными предприятиями: способы реализации, их организационно-экономическая оценка. Организация контроля за качеством продукции.

Организационно-экономическое обоснование поточности и ритмичности производства в отрасли (размеров специализированных предприятий и комплексов и производственных связей между ними; размеров цехов, технологических групп животных, объема производства продукции).

Организация свиноводства в условиях специализации. Производственные связи и экономические отношения специализированных предприятий в рамках объединений.

Взаимоотношения свиноводческих хозяйств с предприятиями и организациями других отраслей мясопродуктового подкомплекса.

Организация и оплата труда на свиноводческих предприятиях и комплексах. Опыт передовых свиноводческих организаций (комплексов).

Учебная дисциплина «Менеджмент»

Сущность менеджмента и его роль в обществе

Предмет дисциплины «Менеджмент» и ее место в системе наук. Определение, сущность и содержание менеджмента. Менеджмент как наука и искусство. Характерные черты менеджмента.

Основные категории менеджмента и их взаимосвязь

Понятийный аппарат менеджмента. Предмет и объект управления. Исследовательские методы и законы менеджмента. Взаимосвязь основных категорий менеджмента. Виды и уровни менеджмента. Кибернетическая трактовка менеджмента.

Научные школы менеджмента и их характеристика

Исторические периоды развития теории и практики управления. Характеристика основных научных школ. Школа научного управления. Административная (классическая) школа. Школа человеческих отношений. Школа поведенческих наук. Математическая школа управления. Интернациональный характер менеджмента. Американская и японская модели менеджмента.

Современные научные подходы и концепции менеджмента

Системный подход. Ситуационный подход. Процессный подход. Комплексный подход. Интеграционный подход. Маркетинговый подход. Нормативный подход. Современные научные концепции менеджмента. Концепция адаптации, концепции глобальной стратегии, целевой ориентации.

Процесс управления и функции менеджмента

Управление как процесс. Необходимость функционального разделения управленческой деятельности. Классификация функций управления. Общие (основные) и конкретные (специфические) функции менеджмента. Планирование (прогнозирование), организация, координация (регулирование), мотивация, контроль. Управленческие работы, операции и элементы.

Принципы и методы менеджмента

Сущность и классификация принципов управления. Всеобщие, общие и специальные принципы менеджмента. Универсальность и объективность принципов управления. Принципы управления Ф. Тейлора, Г. Эмерсона, А. Файоля. Система принципов Т. Питтерса и Р. Уотермана. Современные принципы управления. Принципы управления АПК.

Понятие и место методов управления в системе категорий менеджмента. Классификация методов управления. Административные, экономические, социально-психологические методы управления. Особенности применения и средства реализации методов управления.

Стиль руководства

Понятие стиля руководства. Характеристика авторитарного, демократического и либерального стилей руководства. Достоинства, недостатки и особенности применения различных стилей руководства. Управленческая решетка.

Коллектив как объект управления

Виды и их характеристика. Функции, выполняемые коллективом. Социально-психологический климат в коллективе. Факторы, влияющие на климат в коллективе.

Организационные структуры управления

Элементы и связи в организационной структуре управления. Классификация организационных структур управления. Механистические (бюрократические) и органические (адаптивные) структуры управления. Современные виды организационных структур управления.

Проектирование организационных структур управления

Этапы проектирования и требования к организационным структурам управления. Проектный анализ оргструктур управления. Симптомы мисменеджмента. Тим-менеджмент – командный принцип управления.

Концепция управления персоналом на современном этапе

Сущность управления персоналом. Управление персоналом и его

элементы. Ситуация с кадрами на предприятиях. Типичные ошибки в вопросах управления персоналом. Этапы развития кадрового менеджмента. Актуальные направления дальнейшего развития управления персоналом.

Система управления персоналом

Цели управления персоналом. Основные аспекты в управлении персоналом. Механизм управления персоналом. Функция управления персоналом. Кадровый потенциал и кадровый цикл.

Состав и структура персонала организации

Критерии классификации персонала. Производственный и непроизводственный персонал. Рабочие и их классификация. Категории управленческого персонала. Линейные и функциональные руководители. Специалисты. Технические исполнители. Младший обслуживающий персонал. Работники пожарно-сторожевой охраны. Ученики.

Служба управления персоналом

Необходимость создания служб управления персоналом. Факторы, обуславливающие создание служб управления персоналом. Расположение кадровой службы в организационной структуре управления. Функции службы управления персоналом.

Организация управленческого труда

Сущность и особенности управленческого труда. Классификация труда руководителя. Содержание труда руководителя. Принципы рациональной организации управленческого труда. Роли, исполняемые руководителем.

Власть и влияние руководителя

Сущность власти. Власть, основанная на принуждении, влияние через страх. Власть, основанная на вознаграждении, влияние через положительное подкрепление. Законная власть, влияние через традиции. Власть примера, влияние с помощью харизмы. Власть эксперта, влияние через разумную веру.

Деловое общение руководителя

Деловые совещания. Деловые переговоры. Деловые беседы. Особенности ведения телефонных разговоров, приема посетителей.

Корпоративная культура

Виды корпоративных культур. Культура власти, роли, задачи, личности. Факторы, влияющие на культуру организации. Дифференциация корпоративной культуры.

Организационная деятельность в работе с персоналом

Норма управляемости. Теория связей руководитель-подчиненный. Компоненты и параметры организационной роли. Восприятие организационной роли исполнителем. Проектирование организационной роли.

Делегирование, ответственность и полномочия

Сущность делегирования. Ошибки делегирования. Понятие ответственности. Полномочия и их виды. Линейные и штабные полномочия.

Потребность в персонале

Факторы, определяющие потребность в персонале. Виды потребности в персонале. Методы расчета потребности в персонале. Явочный и списочный состав персонала.

Планирование персонала

Система планирования персонала и ее элементы. Виды планирования персонала. Планирование персонала и конфликтные ситуации. Этапы планирования персонала.

Набор и отбор персонала

Рынки рабочей силы. Средства набора персонала. Источники информации о персонале. Порядок подбора персонала. Методы отбора персонала.

Маркетинг и лизинг персонала

Сущность маркетинга персонала. Средства поиска работников. Факторы мотивации при привлечении персонала. Особенности лизинга персонала.

Кадровый резерв

Виды резерва персонала. Социальный резерв. Потенциальный резерв. Предварительный резерв. Окончательный резерв. Критерии для выдвижения в резерв. Профессиограммы. Цели и методы подготовки руководящих кадров.

Обучение и повышение квалификации персонала

Система повышения квалификации и обучения персонала. Обучение на рабочем месте. Обучение вне рабочего места внутри организации. Обучение вне организации.

Мотивация и стимулирование персонала

Формы, типы и виды мотивации персонала. Материальные и нематериальные стимулы. Методы мотивации персонала и их содержание. Содержательные и процессуальные теории мотивации.

Оценка персонала

Оценка персонала и ее цели. Виды и показатели оценки персонала. Прогностические, практические и имитационные методы оценки персонала. Критерии оценки персонала. Аттестация персонала.

Деловая карьера

Виды и типы деловой карьеры. Этапы деловой карьеры. Факторы, определяющие тип и направленность карьеры. Система планирования карьеры и ее элементы. Индивидуальное планирование карьеры.

Текучесть кадров

Уровень текучести кадров. Этапы управления текучестью кадров. Причины увольнения работников. Помощь увольняемым. Реактивное и опережающее высвобождение персонала.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

ЛИТЕРАТУРА

Учебная дисциплина «Экономика организаций (предприятий) АПК»

Основная

1. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов вузов по специальностям "Экономика и управление на предприятии", "Экономика", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Статистика", "Финансы и кредит", "Экономическая теория", "Экономическая информатика", "Менеджмент (по направлениям)", "Маркетинг", "Логистика", "Государственное управление", "Экономическая кибернетика" / Л. Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. - Минск : БГЭУ, 2020. - 687 с.

2. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов вузов по специальностям "Экономика и управление на предприятии", "Экономика", "Экономическая теория" / А. С. Головачев, Л. А. Лобан. - Минск : РИВШ, 2022. - 388 с.

3. Экономика организаций (предприятий) агропромышленного комплекса: учебно-методическое пособие для студентов УВО по специальностям 1-36 12 01 "Проектирование и производство сельскохозяйственной техники", 1-74 06 01 "Техническое обеспечение процессов сельскохозяйственного производства", 1-74 06 06 "Материально-техническое обеспечение агропромышленного комплекса", 1-74 06 07 "Управление охраной труда в сельском хозяйстве" / БГАТУ, Кафедра экономики и организации предприятий АПК ; [сост.: Л. К. Ловкис, О. А. Карабань, Т. Г. Горустович] . - Минск : БГАТУ, 2021. - 316 с.

4. Экономика организаций агропромышленного комплекса [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Экономика организаций агропромышленного комплекса" для специальности переподготовки 1-74 01 72 "Управление организациями и подразделениями агропромышленного комплекса" / Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ", ИПК и ПК АПК, Кафедра инновационного развития АПК ; сост. И. А. Войтко. - Электронные данные (8 342 747 байт). - Минск : БГАТУ, 2023.

5. Экономика организаций (предприятий) АПК [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Экономика организаций (предприятий) АПК" для специальности 1-74 01 01 Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса / Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ", ФПУ, Кафедра экономики и организации предприятий АПК ; сост. Т. А. Тетеринец. - Электронные данные (6 397 903 байт). - Минск : БГАТУ, 2020.

Дополнительная

6. Грибов, В.Д. Экономика организации (предприятия): Учебник / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. - М.: КноРус, 2019. - 368 с.
7. Ключкова, Е. Н. Экономика предприятия: учебник для прикладного бакалавриата / Е. Н. Ключкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова; под редакцией Е. Н. Ключковой. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 447 с.
8. Королевич, Н. Г. Кооперация и интеграция организаций в агропромышленном комплексе: учебно-методическое пособие / Н. Г. Королевич, Н.А. Бычков, А. А. Зеленовский. – Минск: БГАТУ, 2019. – 240 с.
9. Королевич, Н. Г. Экономика организаций (предприятий) агропромышленного комплекса. Курсовое проектирование: учебно-методическое / Н. Г. Королевич, Г. В. Хаткевич, Л. К. Ловкис. – Минск : БГАТУ, 2025. – 204 с.
10. Немогай, Н. В. Конкурентоспособность предприятия : учебник для студентов вузов по специальностям "Экономика и управление на предприятии", "Финансы и кредиты", "Маркетинг", "Логистика" / Н. В. Немогай, Н. В. Бонцевич ; УО ФПБ "Международный университет "МИТСО", Гомельский филиал. - Минск : РИВШ, 2019. - 524 с.
11. Расторгуев, П. В. Рекомендации по оценке эффективности механизма управления качеством продукции АПК в условиях развития интеграционных процессов / П. В. Расторгуев, И. Г. Почтовая, Е. А. Расторгуева ; РНУП "Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси". - Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2019. - 52 с.
12. Сергеев, И. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. - 6-е изд., перераб. и доп. □ Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 511 с.
7. Гарнов, А. П. Экономика предприятия: учебник для бакалавров / А.П. Гарнов, Е. А. Хлевная, А. В. Мыльник. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 303 с.
13. Тетеринец, Т. А. Экономика и управление предприятий (организаций) АПК: ресурсы, резервы, развитие : учебно-методическое пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях АПК» / Т. А. Тетеринец ; Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ". – Минск : БГАТУ, 2019. – 736 с.
14. Шимко, П. Д. Экономика: учебник и практикум для академического бакалавриата / П. Д. Шимко. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 461 с.
15. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева. 5-е изд., перераб. и доп. □ Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 435 с.

16. Экономика предприятий агропромышленного комплекса: учебник для академического бакалавриата / Р. Г. Ахметов [и др.]; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 431 с.

17. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата / Р. Г. Ахметов [и др.]; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 270 с.

Нормативные правовые акты

10. Государственная программа «АПК будущего» на 2026–2030 годы : утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 31 декабря 2025 г. № 814 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

11. Гражданский кодекс Республики Беларусь : 7 декабря 1998 г. № 218-3 : принят Палатой представителей 28 октября 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 22 апреля 2024 г. № 365-3 : с изм. и доп. вступ. в силу с 6 января 2025 г. // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

12. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 15 декабря 2017 г. № 962 : в ред. от 24 января 2025 г. № 40 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный

13. Кодекс Республики Беларусь о земле : 23 июля 2008 г. № 425-3 : принят Палатой представителей 17 июня 2008 г. : одобр. Советом Респ. 28 июня 2008 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 5 декабря 2024 г. № 44-3 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

14. Об инвестициях : Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г. № 53-3 : в ред. от 8 января 2024 г. № 350-3 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

15. Трудовой кодекс Республики Беларусь : 26 июля 1999 г. № 296-3 : принят Палатой представителей 8 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 8 июля 2024 г. № 25-3 : с изм. и доп. вступ. в силу с 1 января 2025 г. // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

16. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021 – 2025 годы : Указ Президента Респ. Беларусь от 15 сентября 2021 г. № 348 : в ред. от 25 октября 2022 г. № 381 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

Учебные дисциплины

«Организация производства на перерабатывающих предприятиях АПК», «Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях»

Основная

1. Организация, экономика и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях : учебник / В. Т. Водяников [и др.] ; под ред. В. Т. Водяникова. – Москва : Колос-с, 2025. – 551 с. – Текст : электронный.

2. Сеница, Л. М. Организация производства : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности "Экономика и управление на предприятии" / Л. М. Сеница. – 4-е изд., испр. и доп. – Минск : ИВЦ Минфина, 2020. – 614 с. – Текст электронный.

3. Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях: электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях" для специальности 1-74-01 01 Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса / Минсельхозпрод Респ. Беларусь, БГАТУ, ФПУ, Кафедра экономики и организации предприятий АПК ; сост. И. А. Оганезов. – Минск : БГАТУ, 2023. – Текст электронный.

4. Практикум по экономике и организации производства на предприятиях АПК : учебное пособие / В. Т. Водяников, Н. А. Середа, О. Н. Кухарев, Л. Б. Винничек; под ред. В. Т. Водяникова. – Москва : Колос-с, 2021. – 485 с. – Текст электронный.

Дополнительная

5. Буяров, А. В. Экономика и организация сельскохозяйственного производства на предприятиях АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Буяров, Л.А. Третьякова ; Министерство сельского хозяйства РФ, ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет». – Электронные данные (2 636 486 байт). – Орел : Картуш, 2016. – 308 с.

6. Яковчик, Н. С. Организация сельскохозяйственного производства : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и управление на предприятии» / Н. С. Яковчик, Н. Н. Котковец, П. Н. Малихтарович ; под общ. ред. Н. С. Яковчика. – Минск : ИВЦ Минфина, 2016. – 598 с.

7. Развитие бизнеса в аграрном секторе экономики Республики Беларусь : материалы XI Международной научно-практической конференции, Минск, 13–14 октября 2016 г. / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – 251 с.

8. Рекомендации по формированию эффективных моделей бизнеса субъектов хозяйствования АПК / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – 112 с.

9. Продовольственная безопасность Республики Беларусь: новые вызовы и возможности: материалы круглого стола (Минск, 18 октября 2023 г.). – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2024. – 154 с

Нормативные правовые акты

10. Государственная программа «АПК будущего» на 2026–2030 годы : утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 31 декабря 2025 г. № 814 // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

11. Гражданский кодекс Республики Беларусь : 7 декабря 1998 г. № 218-3 : принят Палатой представителей 28 октября 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 22 апреля 2024 г. № 365-3 : с изм. и доп. вступ. в силу с 6 января 2025 г. // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

12. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 15 декабря 2017 г. № 962 : в ред. от 24 января 2025 г. № 40 // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный

13. Кодекс Республики Беларусь о земле : 23 июля 2008 г. № 425-3 : принят Палатой представителей 17 июня 2008 г. : одобр. Советом Респ. 28 июня 2008 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 5 декабря 2024 г. № 44-3 // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

14. Об инвестициях : Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г. № 53-3 : в ред. от 8 января 2024 г. № 350-3 // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

15. Трудовой кодекс Республики Беларусь : 26 июля 1999 г. № 296-3 : принят Палатой представителей 8 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 8 июля 2024 г. № 25-3 : с изм. и доп. вступ. в силу с 1 января 2025 г. // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

16. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021 – 2025 годы : Указ Президента Респ. Беларусь от 15 сентября 2021 г. № 348 : в ред. от 25 октября 2022 г. № 381 // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 21.02.2026). – Текст : электронный.

Учебная дисциплина «Менеджмент»

Основная

1. Байтасов, Р. Р. Кадровый менеджмент : учебное пособие для вузов / Р. Р. Байтасов // Лань : электронно-библиотечная система. – Санкт-Петербург : Лань, 2024. – 336 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/417836> (дата обращения: 17.03.2025). – Текст : электронный.
2. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Менеджмент (по направлениям)", "Экономика и управление на предприятии", "Бизнес-администрирование", "Экономика электронного бизнеса" / Н. П. Беляцкий. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 463 с. : ил.
3. Блинов, А. О. Менеджмент : учебник / А. О. Блинов, Ю. А. Романова, О. С. Рудакова. – Москва : КНОРУС, 2021. – 286 с.
4. Кибанов, А. Я. Управление трудовыми ресурсами : учебник / А. Я. Кибанов, Е. А. Митрофанова, И. А. Эсаулова ; [под ред. А. Я. Кибанова]. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 284 с.
5. Масленников, В. В. Менеджмент : учебник / В. В. Масленников, Ю. В. Ляндау. – Москва : КНОРУС, 2021. – 422 с.
6. Менеджмент : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Менеджмент» для специальности 1-74 01 01 Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса / Минсельхозпрод Респ. Беларусь, БГАТУ, ФПУ, Кафедра менеджмента и маркетинга ; сост.: Л. А. Казакевич, Н. А. Логвинович. - Электронные данные (19 026 320 байт). – Минск : БГАТУ, 2021. – Текст электронный.
7. Менеджмент. Учебно-методический комплекс : учебное пособие / Э. М. Бодрова, В. И. Тележников, В. М. Синельников, Н. Д. Жмакина. – Курск : Университетская книга, 2024. – 294 с.
8. Управление персоналом : Учебно-методическое пособие / сост.: Л. А. Казакевич, Н. В. Хорошун. – Рекомендовано Учебно-методическим объединением по аграрному техническому образованию для студентов учреждений высшего образования в качестве учебно-методического пособия по специальности 7-06-1021-01 «Охрана труда и эргономика». – Минск : БГАТУ, 2024. – 188 с.
9. Щепеткина, И. В. Кадровый менеджмент : учебное пособие / И. В. Щепеткина // Лань : электронно-библиотечная система. – Екатеринбург: УГЛТУ, 2023. – 160 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/418775> (дата обращения: 17.03.2025). – Текст : электронный.

Дополнительная

10. Брасс, А. А. Управление организационным поведением : пособие / А. А. Брасс. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2015. – 296 с.
11. Веснин, В. Р. Управление персоналом в схемах : учебное пособие / В. Р. Веснин. – Москва : Проспект, 2015. – 95 с.
12. Жигун, Л. А. Теория менеджмента. Теория организации: учебное пособие / Л. А. Жигун. – Москва: ИНФРА-М, 2015. – 320 с.
13. Казакевич, Л. А. Интерактивные профессиональные коммуникации руководителя : пособие / Л. А. Казакевич, Е. И. Михайловский. – Минск : БГАТУ, 2013. – 224 с.
14. Карташова, Л. В. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Л. В. Карташова. – Москва: ИНФРА-М, 2016. – 235 с.
15. Кибанов, А. Я. Служба управления персоналом : учебное пособие / А. Я. Кибанов, В. Г. Коновалова. – Москва : КНОРУС, 2010. – 410 с.
16. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации : учебное пособие / А. Я. Кибанов, И. Б. Дуракова. – Москва : КНОРУС, 2016. – 359 с.
17. Менеджмент. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Л. А. Казакевич, М. И. Латушко. – Минск: БГАТУ, 2019. – 92 с.
18. Мизинцева, М. Ф. Оценка персонала : учебник / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. – Москва : Юрайт, 2015. – 279 с.
19. Организационная культура : учебник / Ю. В. Воскресенская [и др.] ; под ред. В. Г. Смирновой. – Москва : Юрайт, 2014. – 307 с.
20. Основы менеджмента: учебное пособие / Э.М. Коротков [и др.]; под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. – Москва: Дашков и К, 2017. – 270 с.
21. Пугачев, В. П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации : учебное пособие / В. П. Пугачев, Н. Н. Опарина. – Москва : КНОРУС, 2016. – 207 с.
22. Резник, С. Д. Введение в менеджмент: учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина. – Москва: ИНФРА-М, 2016. – 416 с.
23. Сотникова, С. И. Управление персоналом: деловая карьера : учебное пособие / С. И. Сотникова. - 2-е изд. доп. и перераб. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2016. – 328 с.
24. Тележников, В. И. Менеджмент: учебник / В. И. Тележников. – Минск : БГЭУ, 2016. – 506 с.
25. Тихомирова, О. Г. Менеджмент организации: история, теория и практика: учебное пособие /О.Г. Тихомирова, Б.А. Варламов. – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 256 с.
26. Шапиро, С. А. Основы трудовой мотивации : учебное пособие / С.

Нормативные правовые акты

27. Кодекс Республики Беларусь об образовании : 13 янв. 2011 г. № 243-З : принят Палатой представителей 2 декабря 2010 г. : одобр. Советом Респ. 22 декабря 2010 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 8 июля 2024 г. № 22-З // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 17.03.2026). – Текст : электронный.

28. О борьбе с коррупцией : Закон Респ. Беларусь от 15 июля 2015 г. № 305-З : в ред. от 24 мая 2024 г. № 7-З // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 17.03.2026). – Текст : электронный.

29. Положение об аттестации руководителей и специалистов организаций, подчиненных Министерству сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь : утв. постановлением Минсельхозпрода Республики Беларусь, 2 августа 2010 г. № 50 // КонсультантПлюс : Беларусь / ООО «ЮрСпектр» (дата обращения: 17.03.2026). – Текст : электронный.

30. Трудовой кодекс Республики Беларусь : 26 июля 1999 г. № 296-З : принят Палатой представителей 8 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. : в ред. от 08 июля 2024 г. № 25-З : с изм. и доп. вступ. в силу с 01 января 2025 г. // іlex : информ. правовая система (дата обращения: 17.03.2026). – Текст : электронный.

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

Учебная дисциплина «Экономика организаций (предприятий) АПК»

1. Агропромышленный комплекс (АПК) в системе национальной экономики: сущность, роль, состав, проблемы и перспективы развития.
2. Экономическая среда функционирования организаций.
3. Организация (предприятие) как субъект хозяйствования, его структура, формы собственности, организационно-правовые формы.
4. Концентрация агропромышленного производства: сущность, формы, показатели оценки.
5. Специализация агропромышленного производства: сущность, виды, показатели оценки характера и уровня специализации.
6. Кооперация агропромышленного производства: сущность, виды и показатели оценки эффективности.
7. Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
8. Трудовые ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
9. Производительность труда: сущность, показатели и методы измерения.
10. Основные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
11. Оборотные средства организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования.
12. Планирования деятельности организаций (предприятий) АПК.
13. Себестоимость продукции организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, состав и структура, факторы снижения.
14. Оплата труда: сущность, формы, системы, функции, принципы и задачи.
15. Прибыль и рентабельность организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, механизм формирования прибыли, показатели рентабельности.
16. Инвестиции и инвестиционная деятельность организаций (предприятий) АПК.
17. Инновации и инновационная деятельность организаций (предприятий) АПК.
18. Эффективность функционирования организаций (предприятий) АПК: понятие, виды, показатели оценки.
19. Экономическая оценка стоимости организаций (предприятий) АПК: сущность, виды, составные элементы, методы оценки.

20. Конкуренентоспособность продукции и организаций (предприятий) АПК: понятие, факторы и методы оценки.
21. Качество продукции и жизненный цикл изделия: показатели, методы оценки, основы сертификации.
22. Основы продовольственной безопасности страны: сущность, уровни, условия достижения, параметры оценки и задачи.
23. Экономика производства, переработки и реализации зерна.
24. Экономика производства, переработки и реализации картофеля.
25. Экономика производства, переработки и реализации льна.
26. Экономика производства, переработки и реализации сахарной свеклы.
27. Экономика производства, переработки и реализации плодов и овощей.
28. Экономика производства, переработки и реализации молока и молочной продукции.
29. Экономика производства, переработки и реализации мяса и мясной продукции.
30. Хозяйственный риск в АПК и методы его снижения.

Учебная дисциплина «Организация производства на перерабатывающих предприятиях АПК»

1. Предмет, методы и задачи организации производства на перерабатывающих предприятиях АПК.
2. Производственная структура перерабатывающего предприятия факторы ее определяющие. Виды производственных структур.
3. Понятие и сущность производственного процесса на перерабатывающих предприятиях АПК, его классификация и характерные черты. Принципы рациональной организации производственного процесса во времени.
4. Типы производств и их технико-экономическая характеристика.
5. Сущность и основные понятия поточного производства. Понятие поточной линии по переработке сельскохозяйственной продукции, ее назначение и специфика организации.
6. Производственная мощность перерабатывающих предприятий и факторы ее определяющие.
7. Организация вспомогательного и обслуживающего производства на перерабатывающих предприятиях.
8. Организация производства на предприятиях молочной промышленности.
9. Организация производства на мясоперерабатывающих предприятиях.
10. Организация производства на комбикормовых предприятиях.

11. Организация производства на мукомольно-крупяных предприятиях.
12. Организация переработки продукции на предприятиях плодоовощеконсервной промышленности.
13. Организация переработки семян масличных культур.
14. Организация переработки продукции на льнозаводах.
15. Организация свеклосахарного производства.

Учебная дисциплина «Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях»

16. Сущность, принципы и закономерности организации производства на сельскохозяйственных предприятиях.
17. Экономическая сущность, роль системы хозяйства и факторы ее определяющие.
18. Размеры сельскохозяйственных организаций и их подразделений. Методы обоснования рациональных размеров.
19. Землеустройство, его назначение, содержание и организация.
20. Севообороты, их типы и виды.
21. Методика определения потребности хозяйства в тракторах, комбайнах и других сельскохозяйственных машинах.
22. Организация внутрихозяйственного транспорта.
23. Организация технического обслуживания и ремонта машин.
24. Организация хранения техники.
25. Организация производства зерна.
26. Организация производства картофеля.
27. Организация производства льна.
28. Организация производства рапса.
29. Организация скотоводства.
30. Организация свиноводства.

Учебная дисциплина «Менеджмент»

1. Сущность менеджмента и его роль в обществе.
2. Основные категории менеджмента и их взаимосвязь.
3. Научные школы менеджмента и их характеристика.
4. Современные научные подходы и концепции менеджмента.
5. Процесс управления и функции менеджмента.
6. Принципы менеджмента и методы менеджмента.
7. Стиль руководства.
8. Коллектив как объект управления.
9. Организационные структуры управления.

10. Проектирование организационных структур управления.
11. Концепция управления персоналом на современном этапе.
12. Система управления персоналом.
13. Состав и структура персонала организации.
14. Служба управления персоналом.
15. Организация управленческого труда.
16. Власть и влияние руководителя.
17. Деловое общение руководителя.
18. Корпоративная культура.
19. Организационная деятельность в работе с персоналом.
20. Делегирование, ответственность и полномочия.
21. Потребность в персонале.
22. Планирование персонала.
23. Набор и отбор персонала.
24. Маркетинг и лизинг персонала.
25. Кадровый резерв.
26. Обучение и повышение квалификации персонала.
27. Мотивация и стимулирование персонала.
28. Оценка персонала.
29. Деловая карьера.
30. Текучесть кадров.

Согласовано
Декан факультета
предпринимательства и управления _____ С.В. Бондарь